

**PRESIDENCIA MUNICIPAL**  
H. AYUNTAMIENTO  
2021-2024

**Cuenta Pública 2023**  
**MUNICIPIO DE TEQUISQUIAPAN**  
**Consolidada**

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J. P. ...', is written over a horizontal line at the bottom right of the page.

000001

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE TEQUISQUIAPAN, QRO.  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Diciembre de 2023  
(Cifras en Pesos)  
Consolidado del Sector Paramunicipal

| Concepto  | 2023             | 2022             | Concepto   | 2023             | 2022             |
|---|------------------|------------------|--|------------------|------------------|
| <b>ACTIVO</b>   |                  |                  | <b>PASIVO</b>  |                  |                  |
| <b>Activo Circulante</b>                                      |                  |                  | <b>Pasivo Circulante</b>   |                  |                  |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 83,271           | 106,749          | Cuentas por Pagar a Corto Plazo  | 612,428          | 810,195          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes                    | 1,800,606        | 1,922,551        | Documentos por Pagar a Corto Plazo   | 0                | 0                |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 1,209            | 135              | Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                      | 0                | 0                |
| Inventarios   | 0                | 0                | Títulos y Valores a Corto Plazo  | 0                | 0                |
| Almacenes   | 0                | 0                | Pasivos Diferidos a Corto Plazo  | 0                | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes     | 0                | 0                | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo     | 0                | 0                |
| Otros Activos Circulantes                                     | 0                | 0                | Provisiones a Corto Plazo  | 0                | 0                |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                           | <b>1,885,086</b> | <b>2,029,435</b> | Otros Pasivos a Corto Plazo  | 0                | 0                |
| <b>Activo No Circulante</b>                                   |                  |                  | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>  | <b>612,428</b>   | <b>810,195</b>   |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo                         | 0                | 0                | <b>Pasivo No Circulante</b>  |                  |                  |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo      | 0                | 0                | Cuentas por Pagar a Largo Plazo  | 0                | 0                |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 0                | 0                | Documentos por Pagar a Largo Plazo   | 0                | 0                |
| Bienes Muebles  | 3,794,371        | 3,649,202        | Deuda Pública a Largo Plazo  | 0                | 0                |
| Activos Intangibles   | 591,600          | 591,600          | Pasivos Diferidos a Largo Plazo  | 0                | 0                |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -1,567,080       | -920,157         | Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo  | 0                | 0                |
| Activos Diferidos   | 0                | 0                | Provisiones a Largo Plazo  | 0                | 0                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes  | 0                | 0                | <b>Total de Pasivos No Circulantes</b>                                       | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| Otros Activos no Circulantes                                  | 0                | 0                | <b>Total del Pasivo</b>  | <b>612,428</b>   | <b>810,195</b>   |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                        | <b>2,818,891</b> | <b>3,320,645</b> | <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>   |                  |                  |
| <b>Total del Activo</b>                                       | <b>4,703,977</b> | <b>5,350,080</b> | Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido                                      | 1,813,722        | 1,813,722        |
|   |                  |                  | Aportaciones   | 1,813,722        | 1,813,722        |
|   |                  |                  | Donaciones de Capital  | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Actualización de la Hacienda Pública /Patrimonio                             | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Hacienda Pública/Patrimonio Generado   | 2,277,827        | 2,726,163        |
|   |                  |                  | Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                  | -448,336         | -1,491,296       |
|   |                  |                  | Resultados de Ejercicios Anteriores  | 2,726,163        | 4,217,459        |
|   |                  |                  | Revalúos   | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Reservas   | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                       | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Resultado por Posición Monetaria   | 0                | 0                |
|   |                  |                  | Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                              | 0                | 0                |
|   |                  |                  | <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio</b>                                     | <b>4,091,549</b> | <b>4,539,895</b> |
|   |                  |                  | <b>Total del Pasivo y Hacienda Pública /Patrimonio</b>                       | <b>4,703,977</b> | <b>5,350,080</b> |

000002

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE TEQUISQUIAPAN, ORO.  
Estado de Actividades  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
(Cifras en Pesos)  
Consolidado del Sector Paramunicipal

| Concepto  | 2023              | 2022              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>  |                   |                   |
| <b>Ingresos de Gestión</b>  | <b>398,461</b>    | <b>1,482</b>      |
| Impuestos   | 0                 | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                 | 0                 |
| De echos  | 0                 | 0                 |
| Productos   | 246               | 1,482             |
| Aprovechamientos  | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 398,215           | 0                 |
| <b>Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones</b> | <b>16,690,090</b> | <b>15,222,254</b> |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones   | 0                 | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 16,690,090        | 15,222,254        |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>  | <b>481</b>        | <b>380,395</b>    |
| Ingresos Financieros  | 0                 | 0                 |
| Incremento por Variación de Inventarios   | 0                 | 0                 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Detenido u Obsolescencia   | 0                 | 0                 |
| Disminución del Exceso de Provisiones   | 0                 | 0                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios  | 481               | 380,395           |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>   | <b>17,089,032</b> | <b>15,604,130</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |                   |                   |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>   | <b>14,695,667</b> | <b>15,567,758</b> |
| Servicios Personales  | 8,972,773         | 9,495,670         |
| Materiales y Suministros  | 2,364,727         | 1,625,154         |
| Servicios Generales   | 3,358,168         | 4,446,934         |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>   | <b>2,194,777</b>  | <b>1,127,159</b>  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                 | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0                 |
| Ayudas Sociales   | 2,046,052         | 1,004,461         |
| Pensiones y Jubilaciones  | 148,725           | 122,698           |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                 | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                 | 0                 |
| Donativos   | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Exterior  | 0                 | 0                 |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Participaciones   | 0                 | 0                 |
| Aportaciones  | 0                 | 0                 |
| Convenios   | 0                 | 0                 |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Intereses de la Deuda Pública   | 0                 | 0                 |
| Comisiones de la Deuda Pública  | 0                 | 0                 |
| Gastos de la Deuda Pública  | 0                 | 0                 |
| Costo por Coberturas  | 0                 | 0                 |
| Apoyos Financieros  | 0                 | 0                 |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>  | <b>646,923</b>    | <b>400,510</b>    |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones  | 646,923           | 400,510           |
| Provisiones   | 0                 | 0                 |
| Disminución de Inventarios  | 0                 | 0                 |
| Otros Gastos  | 0                 | 0                 |
| <b>Inversión Pública</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Inversión Pública no Capitalizable  | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>   | <b>17,537,357</b> | <b>17,095,427</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>  | <b>-448,325</b>   | <b>-1,491,296</b> |

000003

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE TEQUISQUIAPAN, QRO.  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
(Cifras en Pesos)  
Consolidado del Sector Paramunicipal

| Concepto   | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL            |
|--|---|---|--|--|------------------|
| <b>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2022</b>   | <b>1,813,722</b>                          |   |  |  | <b>1,813,722</b> |
| Aportaciones   | 1,813,722                                 | 0   | 0  | 0  | 1,813,722        |
| Donaciones de Capital  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2022</b>   |   | <b>4,217,459</b>  | <b>-1,491,296</b>                                    |  | <b>2,726,163</b> |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | 0   | 0   | -1,491,296   | 0  | -1,491,296       |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0   | 4,217,459   | 0  | 0  | 4,217,459        |
| Revalúos   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Reservas   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2022</b>               |   |   |  | <b>0</b>   | <b>0</b>         |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2022</b>  | <b>1,813,722</b>                          | <b>4,217,459</b>  | <b>-1,491,296</b>                                    | <b>0</b>   | <b>4,539,885</b> |
| <b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2023</b>                                      | <b>0</b>                                  |   |  |  | <b>0</b>         |
| Aportaciones   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Donaciones de Capital  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2023</b>                                     |   | <b>-1,491,296</b>   | <b>1,042,960</b>                                     |  | <b>-448,336</b>  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)  | 0   | 0   | -448,336   | 0  | -448,336         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores  | 0   | -1,491,296  | 1,491,296  | 0  | 0                |
| Revalúos   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Reservas   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2023</b> |   |   |  | <b>0</b>   | <b>0</b>         |
| Resultado por Posición Monetaria   | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios  | 0   | 0   | 0  | 0  | 0                |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2023</b>  | <b>1,813,722</b>                          | <b>2,726,163</b>  | <b>-448,336</b>                                      | <b>0</b>   | <b>4,091,549</b> |

000004

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE TEQUISQUIAPAN, QRO.  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
(Cifras en Pesos)  
Consolidado del Sector Paramunicipal

| Concepto  | Origen    | Aplicación |
|---|-----------|------------|
| <b>ACTIVO</b>   | 792,345   | 145,242    |
| <b>Activo Circulante</b>  | 145,422   | 1,073      |
| Efectivo y Equivalentes   | 23,476    | 0          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes  | 121,945   | 0          |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios   | 0         | 1,073      |
| Inventarios   | 0         | 0          |
| Almacenes   | 0         | 0          |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes                           | 0         | 0          |
| Otros Activos Circulantes   | 0         | 0          |
| <b>Activo No Circulante</b>   | 646,923   | 145,169    |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo   | 0         | 0          |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo                            | 0         | 0          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                       | 0         | 0          |
| Bienes Muebles  | 0         | 145,169    |
| Activos Intangibles   | 0         | 0          |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes                          | 646,923   | 0          |
| Activos Diferidos   | 0         | 0          |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                        | 0         | 0          |
| Otros Activos no Circulantes  | 0         | 0          |
| <b>PASIVO</b>   | 0         | 197,767    |
| <b>Pasivo Circulante</b>  | 0         | 197,767    |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo   | 0         | 197,767    |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo  | 0         | 0          |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                             | 0         | 0          |
| Titulos y Valores a Corto Plazo   | 0         | 0          |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo   | 0         | 0          |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo            | 0         | 0          |
| Provisiones a Corto Plazo   | 0         | 0          |
| Otros Pasivos a Corto Plazo   | 0         | 0          |
| <b>Pasivo No Circulante</b>   | 0         | 0          |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo   | 0         | 0          |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo  | 0         | 0          |
| Deuda Pública a Largo Plazo   | 0         | 0          |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo   | 0         | 0          |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo         | 0         | 0          |
| Provisiones a Largo Plazo   | 0         | 0          |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  | 1,042,960 | 1,491,296  |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>                                      | 0         | 0          |
| Aportaciones  | 0         | 0          |
| Donaciones de Capital   | 0         | 0          |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio                                     | 0         | 0          |
| <b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>   | 1,042,960 | 1,491,296  |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)   | 1,042,960 | 0          |
| Resultados de Ejercicios Anteriores   | 0         | 1,491,296  |
| Revalúos  | 0         | 0          |
| Reservas  | 0         | 0          |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                              | 0         | 0          |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b> | 0         | 0          |
| Resultado por Posición Monetaria  | 0         | 0          |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios                                     | 0         | 0          |

000005

Cuenta Pública 2023  
MUNICIPIO DE TEQUISQUIAPAN, QRO.  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
(Cifras en Pesos)  
Consolidado del Sector Paramunicipal

| Concepto  | 2023       | 2022       |
|---|------------|------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |            |            |
| Origen  | 17,088,551 | 15,604,130 |
| Impuestos   | 0          | 0          |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0          | 0          |
| Contribuciones de Mejoras   | 0          | 0          |
| Derechos  | 0          | 0          |
| Productos   | 246        | 1,462      |
| Aprovechamientos  | 0          | 0          |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 398,215    | 380,395    |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0          | 0          |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Otros Orígenes de Operación                           | 16,690,090 | 15,222,254 |
|   | 0          | 0          |
| <b>Aplicación</b>   | 16,966,859 | 16,775,626 |
| Servicios Personales  | 8,972,773  | 9,495,670  |
| Materiales y Suministros  | 2,364,726  | 1,624,806  |
| Servicios Generales   | 3,341,414  | 4,429,449  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0          | 0          |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0          | 0          |
| Subsidios y Subvenciones  | 0          | 0          |
| Ayudas Sociales   | 2,046,052  | 1,004,461  |
| Pensiones y Jubilaciones  | 148,725    | 122,696    |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0          | 0          |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0          | 0          |
| Donativos   | 0          | 0          |
| Transferencias al Exterior  | 0          | 0          |
| Participaciones   | 0          | 0          |
| Aportaciones  | 0          | 0          |
| Convenios   | 0          | 0          |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 93,170     | 98,542     |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | 121,691    | -1,171,496 |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |            |            |
| Origen  | 0          | 0          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0          | 0          |
| Bienes Muebles  | 0          | 0          |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0          | 0          |
| <b>Aplicación</b>   | 145,169    | 1,348,192  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0          | 0          |
| Bienes Muebles  | 145,169    | 756,592    |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0          | 591,600    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | -145,169   | -1,348,192 |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>  |            |            |
| Origen  | 0          | 0          |
| Endeudamiento Neto  | 0          | 0          |
| Interno   | 0          | 0          |
| Externo   | 0          | 0          |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0          | 0          |
| <b>Aplicación</b>   | 0          | 0          |
| Servicios de la Deuda   | 0          | 0          |
| Interno   | 0          | 0          |
| Externo   | 0          | 0          |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0          | 0          |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | 0          | 0          |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | -23,478    | -2,519,687 |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | 106,749    | 2,656,486  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | 83,271     | 106,749    |

000806



# Municipio de Tequisquiapan Querétaro

Cuenta Pública 2023

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de Diciembre de 2023

(Pesos)

Ente Público: MUNICIPIO DE TEQUISQUIAPAN QUERETARO

## Notas de Desglose

I. El Activo está integrado de la siguiente manera:

1. Efectivo y Equivalentes.

| Concepto                           | 2023      | 2022       |
|------------------------------------|-----------|------------|
| SISTEMA MUNICIPAL DIF              | 83,271.12 | 106,748.64 |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER    | 0         | 0          |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 0         | 0          |
| LA CASA DEL ARTESANO               | 0         | 0          |
| Suma                               | 83,271.12 | 106,748.64 |

## Municipio de Tequisquiapan Querétaro

2. Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes.

| Concepto                           | 2023         | 2022         |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| SISTEMA MUNICIPAL DIF              | 1,800,605.92 | 1,922,550.65 |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER    | 0            | 0            |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 0            | 0            |
| LA CASA DEL ARTESANO               | 0            | 0            |
| Suma                               | 1,800,605.92 | 1,922,550.65 |

3. Inventarios y Almacenes.

| Concepto                           | 2023 | 2022 |
|------------------------------------|------|------|
| SISTEMA MUNICIPAL DIF              | 0    | 0    |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER    | 0    | 0    |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 0    | 0    |
| LA CASA DEL ARTESANO               | 0    | 0    |
| Suma                               | 0    | 0    |

4. Inversiones Financieras.

| Concepto                           | 2023 | 2022 |
|------------------------------------|------|------|
| SISTEMA MUNICIPAL DIF              | 0    | 0    |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER    | 0    | 0    |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 0    | 0    |
| LA CASA DEL ARTESANO               | 0    | 0    |
| Suma                               | 0    | 0    |



## Municipio de Tequisquiapan Querétaro

### 5. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles.

| Concepto                           | 2023         | 2022         |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| SISTEMA MUNICIPAL DIF              | 4,385,970.87 | 4,240,801.89 |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER    | 0            | 0            |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 0            | 0            |
| LA CASA DEL ARTESANO               | 0            | 0            |
| Suma                               | 4,385,970.87 | 4,240,801.89 |

### 6. Otros Activos.

| Concepto                           | 2023 | 2022 |
|------------------------------------|------|------|
| SISTEMA MUNICIPAL DIF              | 0    | 0    |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER    | 0    | 0    |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 0    | 0    |
| LA CASA DEL ARTESANO               | 0    | 0    |
| Suma                               | 0    | 0    |

### II. Pasivo.

El pasivo se encuentra integrado de la siguiente manera:

| Concepto                           | 2023       | 2022       |
|------------------------------------|------------|------------|
| SISTEMA MUNICIPAL DIF              | 612,427.95 | 810,195.30 |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER    | 0          | 0          |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 0          | 0          |
| LA CASA DEL ARTESANO               | 0          | 0          |
| Suma                               | 612,427.95 | 810,195.30 |

## Municipio de Tequisquiapan Querétaro

### III. Notas al Estado de Variación de la Hacienda Pública/Patrimonio.

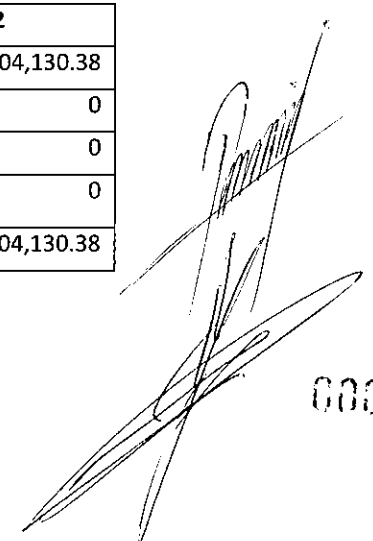
El patrimonio total presentado se encuentra integrado de la siguiente manera:

| Concepto                           | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Ajustes por Cambios de Valor | Total        |
|------------------------------------|---|---|--|------------------------------|--------------|
| SISTEMA MUNICIPAL DIF              | 1,813,722.00                              | 2,726,162.86  | -448,335.73  | 0                            | 4,091,549.13 |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER    | 0   | 0   | 0  | 0                            | 0            |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 0   | 0   | 0  | 0                            | 0            |
| LA CASA DEL ARTESANO               | 0   | 0   | 0  | 0                            | 0            |
| Suma                               | 1,813,722.00                              | 2,726,162.86  | -448,335.73  | 0                            | 4,091,549.13 |

### IV. Notas al Estado de Actividades.

1. Los ingresos se integran de la siguiente manera:

| Concepto                           | 2023          | 2022          |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| SISTEMA MUNICIPAL DIF              | 17,089,031.71 | 15,604,130.38 |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER    | 0             | 0             |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 0             | 0             |
| LA CASA DEL ARTESANO               | 0             | 0             |
| Suma                               | 17,089,031.71 | 15,604,130.38 |



000010

## Municipio de Tequisquiapan Querétaro

2. Los gastos se integran de la siguiente manera:

| Concepto                           | 2023          | 2022          |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| SISTEMA MUNICIPAL DIF              | 17,537,367.44 | 17,095,426.53 |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER    | 0             | 0             |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 0             | 0             |
| LA CASA DEL ARTESANO               | 0             | 0             |
| Suma                               | 17,537,367.44 | 17,095,426.53 |

V. Notas al Estado de Flujo de Efectivo.

1. Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación:

| Concepto                           | 2023       | 2022          |
|------------------------------------|------------|---------------|
| SISTEMA MUNICIPAL DIF              | 121,691.46 | -1,171,495.52 |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER    | 0          | 0             |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 0          | 0             |
| LA CASA DEL ARTESANO               | 0          | 0             |
| Suma                               | 121,691.46 | -1,171,495.52 |

## Municipio de Tequisquiapan Querétaro

### 2. Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión.

| Concepto                           | 2023        | 2022          |
|------------------------------------|-------------|---------------|
| SISTEMA MUNICIPAL DIF              | -145,168.98 | -1,348,191.72 |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER    | 0           | 0             |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 0           | 0             |
| LA CASA DEL ARTESANO               | 0           | 0             |
| Suma                               | -145,168.98 | -1,348,191.72 |

### 3. Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento:

| Concepto                           | 2023 | 2022 |
|------------------------------------|------|------|
| SISTEMA MUNICIPAL DIF              | 0    | 0    |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA MUJER    | 0    | 0    |
| INSTITUTO MUNICIPAL DE LA JUVENTUD | 0    | 0    |
| LA CASA DEL ARTESANO               | 0    | 0    |
| Suma                               | 0    | 0    |

#### Notas de Memoria

Se encuentran disponibles en las notas de cada ente público que integran.

#### Notas de Gestión Administrativa

Se encuentran disponibles en las notas de cada ente público que integran.